

**UTEC**

UNIVERSIDAD DE INGENIERÍA  
Y TECNOLOGÍA



EDUCACIÓN  
EJECUTIVA

## Agilidad Aplicada a las Empresas

Live Online Course

Temario

**Prepárate.**  
**Y vuelve a  
prepararte**



Academia de  
**Agilidad y  
Cambio Cultural**

# Agilidad Aplicada a las Empresas

Preparándote para crear una empresa ágil

1

## ► LA AGILIDAD EN LAS ORGANIZACIONES

La adopción de prácticas ágiles no se trata de adoptar prácticas ágiles. Ni siquiera se trata de adoptar una cultura ágil. Aunque dichos aspectos son puntos importantes, si no se logran mejores resultados de negocio, solo adoptar una cultura ágil no vale la pena.

El viaje hacia una mayor agilidad empresarial comienza por identificar qué resultados son más importantes para el éxito de su organización. Este conocimiento permite sentar las bases para tomar decisiones sobre cómo adaptar el enfoque y guiar el proceso de transformación para mostrar, de forma medible, el progreso hacia los objetivos empresariales más críticos.

Este curso está diseñado por UTEC en Asociación con expertos en Agilidad y Transformación Organizacional. El equipo de expertos brindará a los participantes lecciones basadas en experiencia del día a día y casos de éxito que permitan visualizar y aplicar claramente el conocimiento adquirido.

Al finalizar este curso, los participantes estarán en la capacidad para empezar a implementar un marco ágil de trabajo en sus organizaciones, a través de los diferentes pilares y prácticas que lo hagan posible.

## ► OBJETIVO:

En este curso, el participante aprenderá principalmente a:

- Crear una empresa ágil bajo el manto de un propósito y visión compartida por todos los integrantes de la organización.

Además, podrá ser capaz de:

- Definir e implementar la estructura agile basados en una estrategia sólida y el diagnóstico de una empresa.
- Reconocer cómo crear valor para los "Stakeholders".
- Establecer los principios de un mindset ágil para desarrollar empoderamiento en las personas para el propósito de la organización.
- Evitar los errores comunes durante la implementación ágil.

## ► DIRIGIDO A:

El curso ha sido diseñado para una amplia gama de profesionales, pero beneficiará enormemente a:

- Profesionales interesados en conocer cómo implementar la agilidad a los sistemas de trabajo, proyectos, retos y tareas cotidianas en su organización.
- Profesionales interesados en construir soluciones ágiles para sus áreas.
- Profesionales de recursos humanos que integren equipos de transformación, innovación, cultura, gestión de indicadores, etc.
- Profesionales de diferentes áreas de la organización sean comercial, marketing, sistemas, entre otros.



### HORARIO

Del 18 de octubre  
al 07 de diciembre

Regularmente  
miércoles, 19:00 a  
22:00 hrs.

(Revisar cronograma)



### ONLINE

Live  
Vía Zoom



### DURACIÓN

8 semanas  
(24 horas lectivas)

clases + 1 sesión  
introdutoria



### INVERSIÓN

S/ 2 100

\*Aplican  
Descuentos

## ▶ PLAN CURRICULAR<sup>1</sup>

Sesión	Bloque	Takeaways	Contenido
<b>Sesión 0</b> Martes, 18 de octubre	<b>Clase obligatoria</b> Calentando motores	<i>Introducción a las herramientas y requisitos necesarios para que el participante pueda llevar el curso adecuadamente</i>  <i>Profundizar algunas funcionalidades de las herramientas y explicar la filosofía y metodología de aprendizaje y de evaluación.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación a la comunidad UTEC</li> <li>• Requisitos mínimos de dispositivos y conectividad</li> <li>• <b>Herramientas: Zoom, Trello y Metro Retro</b></li> <li>• Dinámicas</li> <li>• Networking</li> </ul>
<b>Sesión 1</b> Miércoles, 19 de octubre	<b>El rol de la Agilidad en la Transformación Digital</b>	<i>Entender el rol de la agilidad en la Transformación Digital, el impacto de las tecnologías y cómo gestionar la digitalización de procesos</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desmistificar la Transformación Digital</li> <li>• As-Is / To-Be; Digitalización de procesos</li> <li>• Pensamiento de los futuros</li> <li>• Tecnologías que cambiarían el mundo</li> </ul>
<b>Sesión 2</b> Miércoles, 26 de octubre	<b>Fundamentos: ¿Para qué sirve la Agilidad?</b>	<i>Entender con claridad qué es la agilidad, cuáles son los valores, principios y prácticas Organizacionales relacionadas a negocios ágiles.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodología, filosofía y mindset del Curso</li> <li>• Propósito compartido</li> <li>• El Por Qué</li> <li>• El Diagnóstico Ágil</li> </ul>
<b>Sesión 3</b> Miércoles, 02 de noviembre	<b>Del "Mindset" a la estructura</b>	<i>Construir un plan claro de cómo mi empresa debe estructurarse para adoptar la agilidad a través del diagnóstico de transformación ágil.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cultura, práctica o estructura?</li> <li>• Prácticas para la Agilidad Organizacional</li> <li>• Gobernanza Agile</li> </ul>
<b>Sesión 4</b> Miércoles, 09 de noviembre	<b>Marcos Ágiles: La importancia de las prácticas</b>	<i>Descubrir los marcos ágiles de SCRUM y Kanban para desarrollar equipos de alto rendimientos. Entender la importancia de las prácticas vs. metodologías según la necesidad del equipo, proyecto, contexto.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marcos de agilidad SCRUM y Kanban</li> <li>• Implementación de prácticas ágiles según la necesidad.</li> <li>• Herramientas para una gestión ágil</li> </ul>

<sup>1</sup> La Universidad de Ingeniería y Tecnología, se reserva el derecho de postergar, reprogramar o cancelar el programa en caso no se cuente con la cantidad mínima necesaria de participantes, así como modificar la programación de alguna sesión agendada en caso de fuerza mayor y de manera excepcional fuera del horario establecido. De igual manera, se reserva el derecho de reemplazar al expositor que por algún motivo de fuerza mayor no pueda asistir a las sesiones programadas, por un expositor de similar calidad.

## ▶ PLAN CURRICULAR

Sesión	Bloque	Takeaways	Contenido
Sesión 5 Miércoles, 16 de noviembre	<b>Talentos:</b> Empoderar a los equipos y el reto de las dependencias	<i>Gestión de los talentos ágiles; entender por qué un equipo independiente es la clave. Cómo definir, implementar y validar la buena ejecución de los equipos Ágil.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Talentos ágiles y equipos independientes</li> <li>Incepción</li> <li>Backlog bien definido</li> <li>Entregable Funcional</li> <li>¿Qué nos hace Ágil?</li> </ul>
Sesión 6 Miércoles, 23 de noviembre	<b>Estrategia: La clave es el usuario; North Star y OKR's</b>	<i>Definir una estrategia matriz clara, basada en las necesidades del cliente / usuario. Entender cómo medir la agilidad, implementar y alinear todos los equipos y colaboradores de mi empresa bajo los mismos objetivos y cómo exponer una estrategia de transformación frente a los stakeholders.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El enfoque centrado en el cliente / usuario</li> <li>Definiendo el norte de la organización (<i>North Star</i>)</li> <li>Midiendo los resultados enfocados en objetivos con OKR's (Objective Key Results)</li> <li>Presentaciones de alto impacto en entorno digital</li> </ul>
Sesión 7 Miércoles, 30 de noviembre	<b>Wrap up</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sesión para reforzar los conceptos revisados durante el Curso</li> <li>Feedback del avance del proyecto final</li> </ul>	
Sesión 8 Miércoles, 07 de diciembre	<b>Clase obligatoria Concluyendo el aprendizaje</b>	<i>Tener mi plan de transformación ágil correspondiente a la realidad actual de mi empresa y cómo adaptar mis objetivos a cualquier situación y empresa.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pitch final de los equipos</li> <li>Cierre</li> </ul>

**Nº de horas lectivas<sup>2</sup> del curso: 24**  
**Dedicación académica<sup>3</sup>: 24**

<sup>2</sup> Número de horas que indica el certificado, son horas de contenido propio de aprendizaje del curso.

<sup>3</sup> **Dedicación académica:** Mínimo 3 horas a la semana para revisión de material y reuniones grupales, en caso se necesario. El participante dedicará como mínimo 30 minutos a la semana para la revisión de Trello dado que a través de esa herramienta se recibirá feedback.

► **EXPOSITOR:**

**Cyril Pavillard**



Emprendedor en serie con más de 20 años de experiencia creando startups en diversas industrias; desde medios digitales hasta educación digital, redes sociales y cadena de suministro textil.

Fundó "Lab +", el primer laboratorio peruano de innovación en la industria de seguros. Experto en educación en nuevas tecnologías y fue Director de Capacitación y Transformación en Tekton Labs. Cyril ha trabajado en múltiples proyectos Agile y es entrenador certificado en Scrum, y es actual Director de Transformación Organizacional del mundo corporativo.

## ► INFORMACIÓN ACADÉMICA:

### DEDICACIÓN ACADÉMICA:

Las horas de dedicación fuera de las sesiones de clase son de mínimo 3 horas a la semana. Esto comprende revisión del material del Curso sin horario establecido y tiempo aproximado para reuniones grupales, en caso sea necesario.

### EVALUACIÓN ACADÉMICA:

La evaluación es vigesimal siendo la nota mínima aprobatoria 13.00<sup>4</sup>.

El curso combina la teoría con la práctica por lo que se requiere del compromiso del participante en las diferentes actividades preparadas a lo largo de las clases.

Es importante y necesaria la asistencia a las sesiones programadas para poder seguir la ilación del desarrollo del curso. De presentar algún inconveniente, puede reportarlo con el Asistente Virtual. De igual manera, se sugiere revisar la grabación de la sesión que será subida a la plataforma tecnológica. La evaluación es a través de un trabajo personal, el cual consiste en definir una estrategia de implementación de la agilidad en base de los pilares definidos por la metodología presentada durante el curso

**Inasistencia:** La inasistencia máxima es de 2 sesiones y se debe informar al Asistente Virtual **mínimo 4 horas antes** del inicio de la clase. **Se considera como inasistencia las faltas justificadas e injustificadas.**

#### Evaluación

Desarrollo del proyecto personal	50.00 %
Presentación final del proyecto personal	50.00 %
<b>Total</b>	<b>100.00 %</b>

---

<sup>4</sup> Recuerda que es necesario haber leído y aceptado el Reglamento de Educación Ejecutiva antes de la primera clase, el documento lo obtienes desde que envías firmada la cotización del Curso. En caso desees revisar nuevamente, dar click a [Reglamento de Educación Ejecutiva](#)

## HERRAMIENTAS DE APRENDIZAJE:

El participante hará uso de las siguientes plataformas tecnológicas que permitirán el logro de sus aprendizajes:

- ▶ **Zoom Video** - sistema de videoconferencia multiplataforma que permite la interacción entre participantes y profesores en tiempo real.
- ▶ **Slack** - herramienta de comunicación que permite networking entre los participantes.
- ▶ **Trello** - permite centralizar de manera ordenada y secuencial los diferentes recursos digitales que son el soporte para lograr los aprendizajes esperados.
- ▶ **Metro Retro**- plataforma que permite un trabajo colaborativo de manera virtual.

## MATERIAL DEL CURSO

El participante accederá al material relacionado al contenido del curso; para esto se habilitará el acceso online dentro de nuestra plataforma de aprendizaje. Todo el material estará disponible en formato digital. Considerar que las lecturas o casos que se entreguen podrían estar redactadas en inglés, ya que se busca brindar material de vanguardia. El material recomendado o adicional podría tener un costo.

Las clases síncronas serán grabadas (salvo restricciones indicadas en la normativa de Protección de Datos Personales) y se alojará el video a través de nuestras plataformas de aprendizaje que permitan la revisión posterior del participante. Dicha grabación se puede visualizar únicamente en línea, bajo ningún motivo se permite su descarga total o parcial a ningún dispositivo.

El vídeo se facilita únicamente para el participante del curso. El uso del material y videos son exclusivos para la enseñanza del curso en el cual el participante está inscrito. Asimismo, por protección de la propiedad intelectual, la descarga, copia, reproducción y/o compartida del material del curso, de manera parcial o total, está prohibido. La Universidad es titular de todos los derechos de propiedad intelectual referentes al contenido y se reserva las acciones legales que puedan tomarse en caso el participante infrinja esta disposición.

## ► INFORMACIÓN GENERAL:

### Duración y horario de clases

El curso está desarrollado en 24 horas lectivas, el horario regular de las sesiones es miércoles de 19:00 a 22:00 hrs. teniendo la sesión de inmersión en día distinto, de acuerdo al cronograma detallado.

Sesión de inmersión: De carácter obligatorio.

### Acompañamiento virtual

El participante del curso contará con el apoyo de un asistente virtual a lo largo de las sesiones ante cualquier consulta relacionada al curso. Para otras preguntas fuera del horario de clases:

- De lunes a viernes de 10:00 a 13:00 y de 17:00 a 20:00 hrs., con un nivel de respuesta aproximado de 48 horas hábiles.

### Conexión a clases

Para una conexión efectiva a las clases de manera virtual, es imprescindible que el alumno se asegure con la debida antelación de contar con el equipo y accesorios necesarios, así como de seguir las siguientes indicaciones:

1. Internet estable de 6 Mbps, se recomienda conexión por cable de red y usar audífonos con micrófono incluido.
2. En la medida de lo posible, buscar un ambiente libre de interrupciones.
3. Ingresar por lo menos 10 minutos antes de cada clase para asegurar un ingreso exitoso.
4. Se recomienda utilizar buscadores como google Chrome.
5. Contar con un dispositivo que le permita realizar el curso y actividades indicadas en el cronograma accediendo a las clases vía zoom (cámara encendida), revisar el material a través de Slack; se recomienda utilizar una computadora personal.

## Certificación<sup>5</sup>

UTEC otorgará un Certificado digital a los participantes que aprueben el “**Curso en Agilidad Aplicada a las Empresas**” en un plazo máximo de 15 días hábiles posterior a la fecha de cierre<sup>6</sup>. El documento es firmado por la Dirección de Educación Ejecutiva.

Texto del documento: Por haber aprobado el curso en Agilidad Aplicada a las Empresas, desarrollado en 24 horas lectivas de clase, del *(día y mes de inicio)* al *(día y mes de fin)* del *(año)*

### ► INFORMES E INSCRIPCIONES:

Nombre	Cargo	E-mail
Taina Barboza	Supervisora de Ventas de Educación Ejecutiva	ybarboza@utec.edu.pe

---

<sup>5</sup> El certificado se envía de manera digital al correo registrado durante el proceso de venta, a través de la cuenta: [comunicacioneducacionejecutiva@utec.edu.pe](mailto:comunicacioneducacionejecutiva@utec.edu.pe)

<sup>6</sup> **Fecha de cierre del Curso:** Se entiende cuando se ha entregado y evaluado el trabajo final, según sea el caso.